



- Was bedeutet Haushaltskonsolidierung
- Warum muss die Stadt Rastatt konsolidieren
- Was hat die Stadt bereits veranlasst
- Was sagt das Regierungspräsidium Karlsruhe
- Wie können Sie sich einbringen?

Haushalt im Dialog – Gemeinsam Prioritäten setzen

Die Ausgangslage



Weniger
Gewerbesteuer



Steigende Personal-
und Betriebskosten



Wachsende
Investitionsbedarfe
(Schulen, Kita, Straßen, etc.)

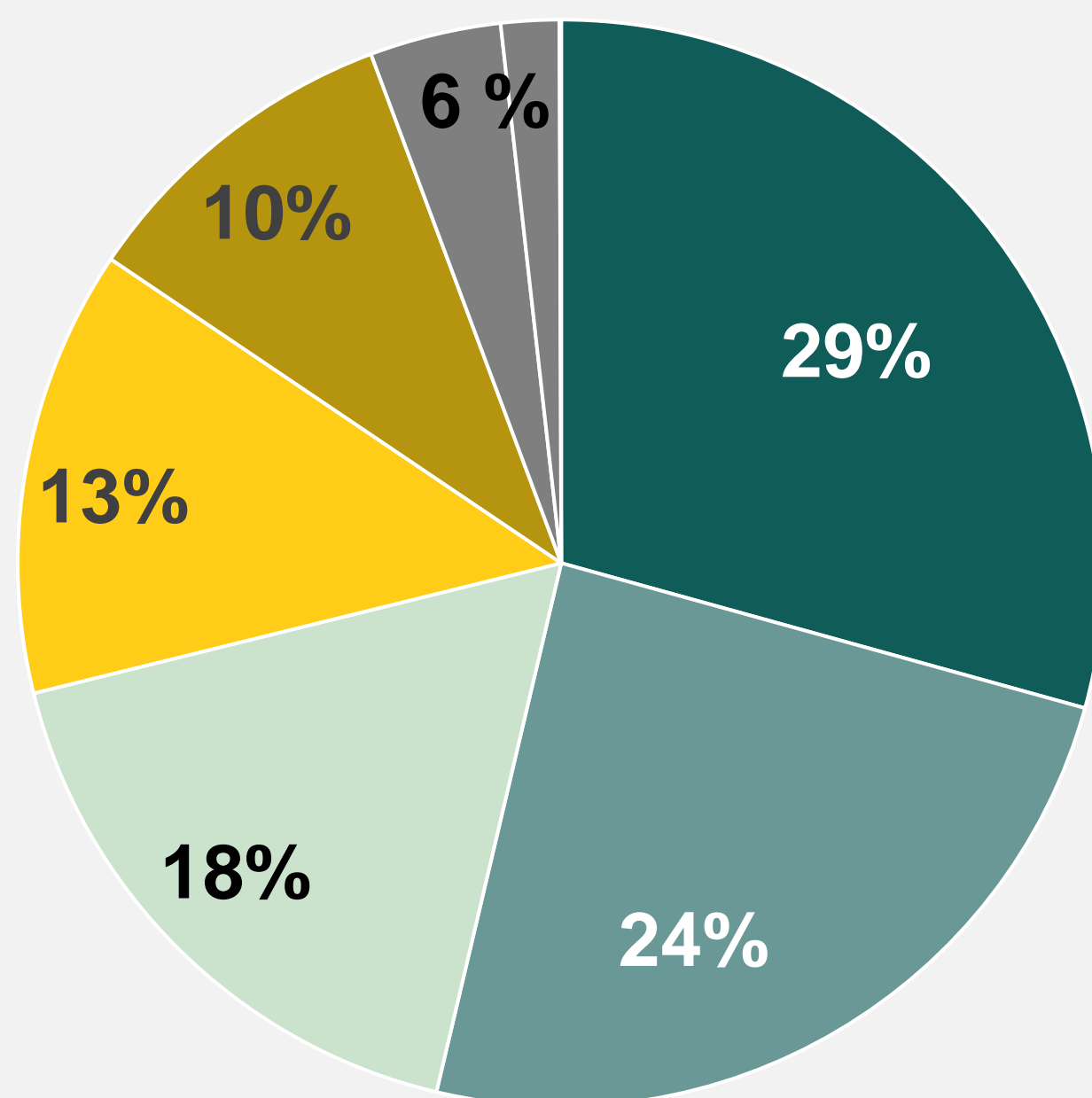
HAUSHALT 2026 IM ÜBERBLICK



TOP INVESTITIONEN

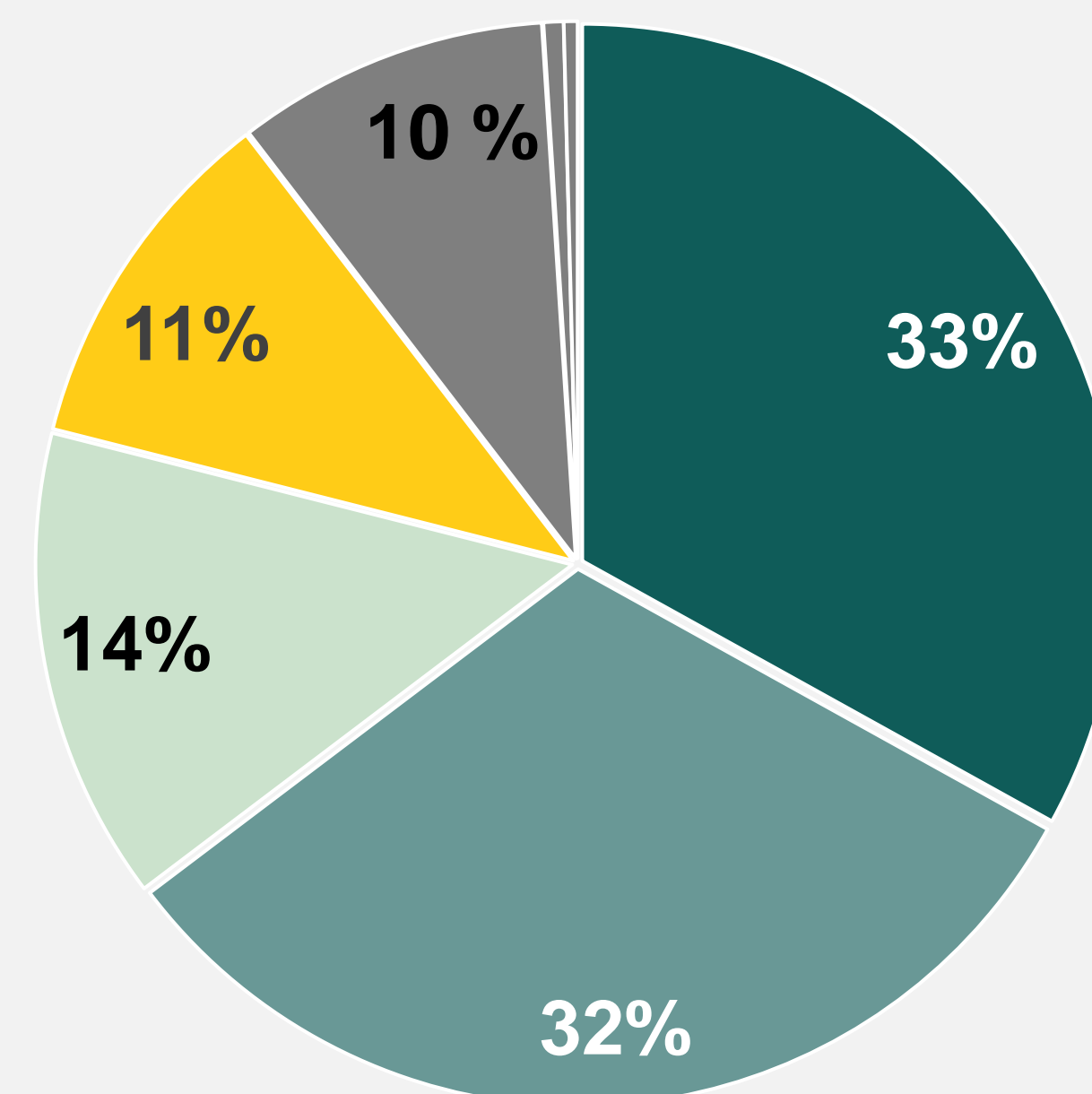


Welche Aufgaben kosten die Stadt am meisten Geld?



■ Familie und Soziales	34 Mio. €
■ Planen und Bauen, Natur und Verkehr	28 Mio. €
■ Kunst und Kultur	20 Mio. €
■ Schule und Sport	15 Mio. €
■ Sicherheit und Ordnung	11 Mio. €
■ Gebäudemanagement und Technische Dienste	5 Mio. €
■ Allgemeine Verwaltung	2 Mio. €

Wofür geben wir Geld aus, um die Stadt weiterzuentwickeln?



■ Infrastruktur	16 Mio. €
■ Grunderwerb	15 Mio. €
■ Sicherheit und Ordnung	7 Mio. €
■ Gebäudemanagement und Technische Dienste	5 Mio. €
■ Schule und Sport	4 Mio. €
■ Familie und Soziales	1 Mio. €
■ Kunst und Kultur	0,2 Mio. €

SO LÄUFT DER ABEND AB

18:30

Eröffnung durch die Moderation

18:35

Begrüßung und Eröffnung

18:45

Einführung zum kommunalen Haushalt

19:00

Austausch an den Gruppentischen zu verschiedenen Themen

20:15

Abschlussdiskussion: Prioritäten und mögliche Handlungsempfehlungen

20:50

Kommentar der Ergebnisse, Schlusswort

21:00

Ende

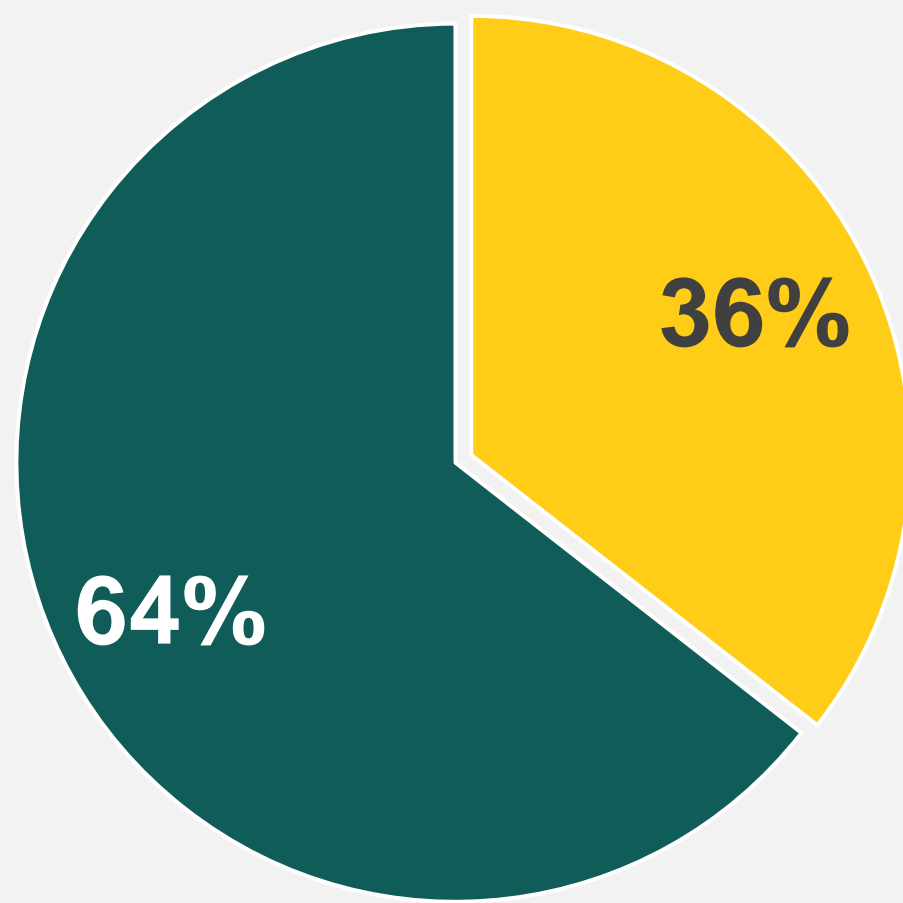
Moderatorenteam Stadtverwaltung

- Tatjana Rau (Personal)
- Michael Jutt (Organisation & EDV)

Moderationshelfer Jugend

- Paula-Sophie Cuculescu

Personal und Digitalisierung



Ausgaben für Personal

36 % des Haushalts entfallen auf Personal (59 Mio. €)

64 % übriger Haushalt

PFLICHTAUFGABEN (BEISPIELE)

- Schulen
- Kindergärten
- Feuerwehr
- Ortspolizei
- Meldeamt, Standesamt
- Baurecht
- Friedhof

FREIWILLIGE AUFGABEN (BEISPIELE)

- Kunst & Kultur
- Sozialarbeit & Jugendtreff
- Grünanlagen
- Gemeinwesenarbeit

Stand der Konsolidierungsmaßnahmen



▪ BESCHLOSSEN

- Aussetzung der Leistungsprämie für die Beamten
- Verzicht auf Grundbucheinsichtstelle



• IN PRÜFUNG

- Abgabe Wohngeldstelle
- Personalausstattung / Öffnungszeiten Ortsverwaltung



▪ ABGELEHNT

- Derzeit keine Maßnahme

Ihre Meinung ist gefragt!

**Was soll unbedingt erhalten bleiben?
Warum?**

[Ihre Idee]

Wie können Einnahmen erzielt werden?

[Ihre Idee]

**Wo kann/müsste gespart werden?
Warum?**

[Ihre Idee]

Was können Sie tun? Was könnte ehrenamtlich organisiert werden?

[Ihre Idee]

Digitalisierung

Wie kann Digitalisierung zur Haushaltskonsolidierung beitragen?

Online-Dienste

KI-Anwendung

Sensorik

E-Akte

Betroffene Lebensbereiche

Bürgerinnen und Bürger

- Online-Dienste
- Anträge
- Bescheinigungen

Umwelt und Klima

- Sensorik
- Klimakarte
- Wetterkarte

Mehr Effizienz

- KI-Anwendungen

Moderne Verwaltung

- E-Akte
- Digitale Prozesse

Kinder und Schulen

- Tablets
- PCs
- Digitale Tafeln

Region

- Interkommunale Zusammenarbeit

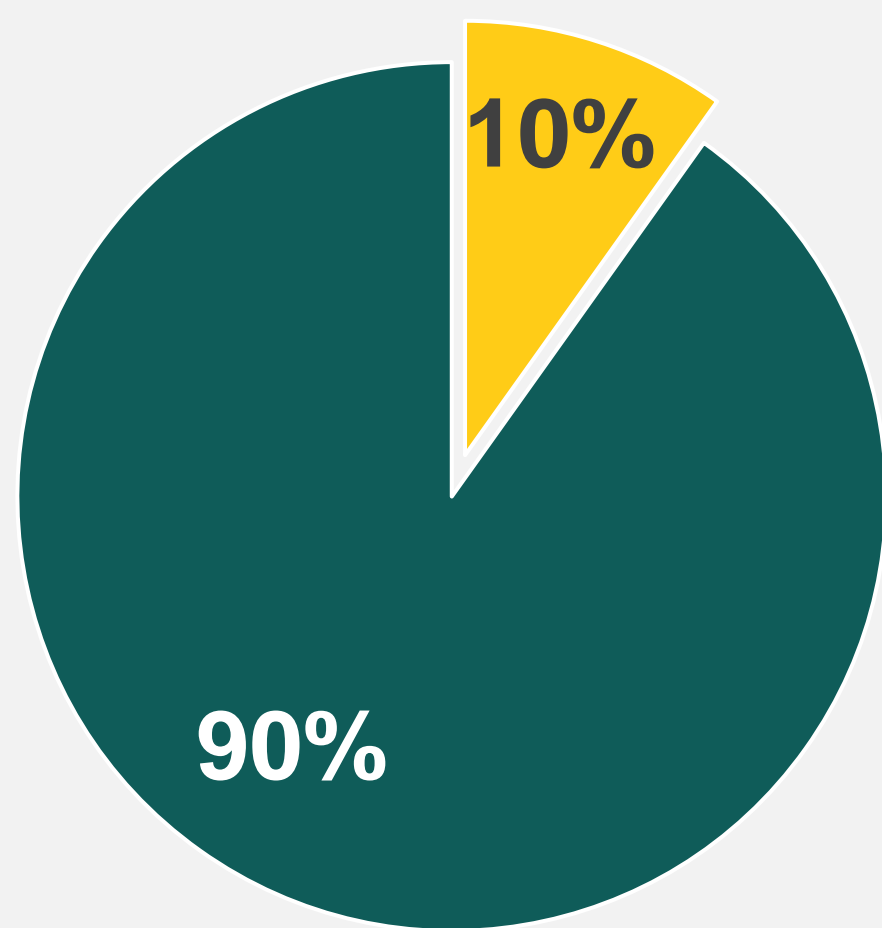
Moderatorenteam Stadtverwaltung

- Arno Sackmann (Sicherheit und Ordnung)
- Stephan Wenzel (Ordnungsangelegenheiten)

Moderationshelfer Jugend

- Elsa Roll

Sicherheit & Ordnung



Ausgaben für Sicherheit und Ordnung

10 % des Haushalts entfallen auf Sicherheit und Ordnung (11 Mio. €)

90 % übriger Haushalt

PFLICHTAUFGABEN (BEISPIELE)

- Feuerwehr & Katastrophenschutz
- Meldeamt (Bürgerbüro), Standesamt
- Ortpolizei

FREIWILLIGE AUFGABEN (BEISPIELE)

- Umfang Gemeindevollzugsdienst
- Öffnungszeiten Ortsverwaltungen
- Öffnungszeiten Bürgerbüro (z.B. Samstag)

Stand der Konsolidierungsmaßnahmen



- **BESCHLOSSEN**
 - Verzicht auf Grundbucheinsichtstelle



- **IN PRÜFUNG**
 - Personalausstattung
 - Öffnungszeiten Ortsverwaltung



- **ABGELEHNT**
 - Derzeit keine Maßnahme

Ihre Meinung ist gefragt!

**Was soll unbedingt erhalten bleiben?
Warum?**

[Ihre Idee]

**Wie können Einnahmen erzielt
werden?**

[Ihre Idee]

**Wo kann/müsste gespart werden?
Warum?**

[Ihre Idee]

**Was können Sie tun? Was könnte ehrenamtlich
organisiert werden?**

[Ihre Idee]

Moderatorenteam Stadtverwaltung

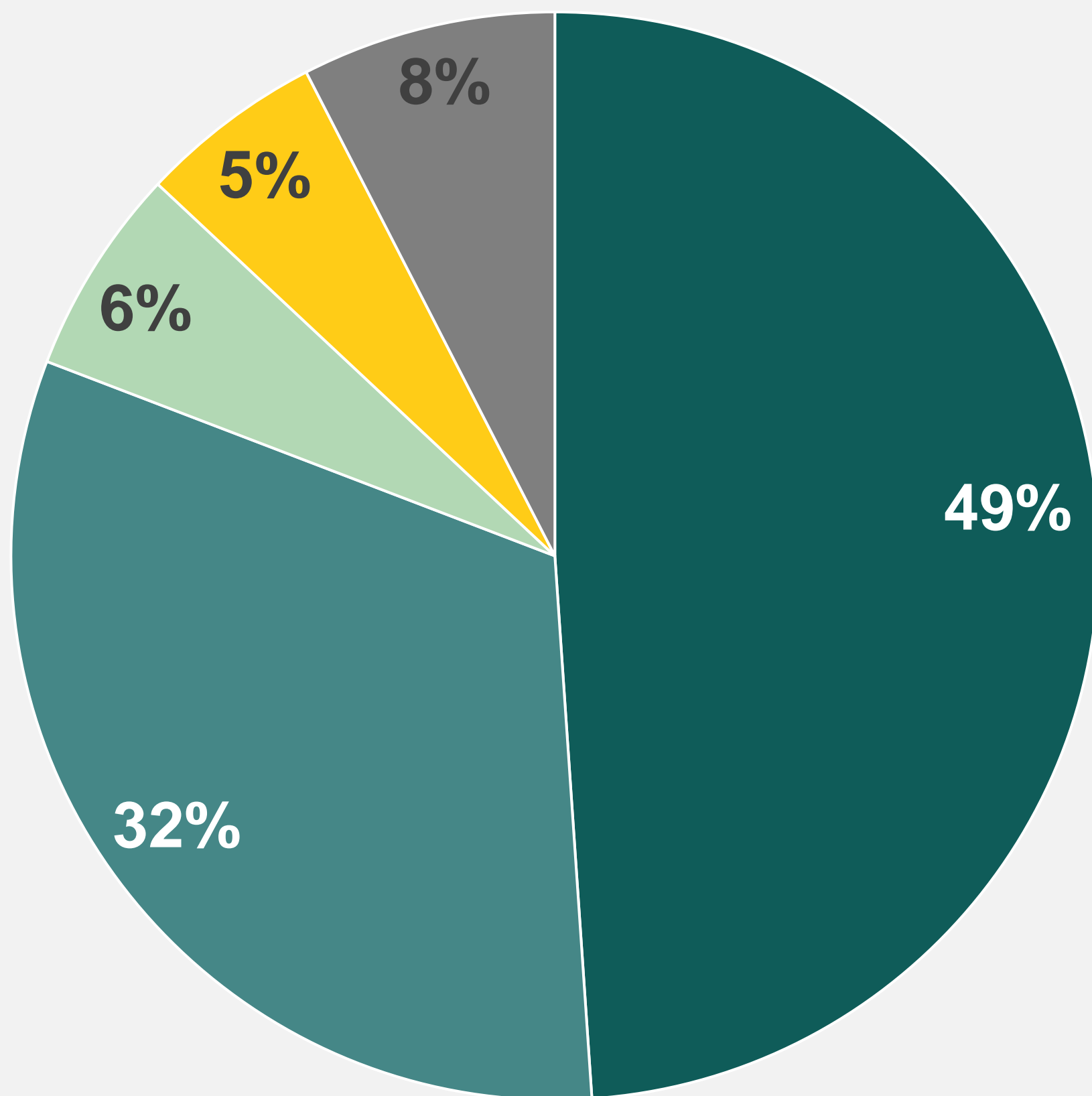
- Wolfgang Nachbauer (Finanzwirtschaft)
- Matthias Lorenz (Steuern)

Moderationshelfer Jugend

- Yvonne Rentz

Steuern & Gebühren

Woher kommt das Geld der Stadt?



Einnahmequellen im Überblick

■ Steuern und ähnliche Abgaben	58 Mio. €
■ Zuweisungen und Zuwendungen	38 Mio. €
■ Öffentlich-rechtliche Entgelte	7 Mio. €
■ Privatrechtliche Entgelte	7 Mio. €
■ Sonstiges	9 Mio. €

Steuern z.B. Gewerbe- und Grundsteuer
 Zuweisung z.B. Schlüsselzuweisungen vom Land
 Öffentlich-rechtliche Entgelte z.B. Verwaltungsgebühren
 Privatrechtliche Entgelte z.B. Mieterträge
 Sonstiges z.B. Zinserträge

Stand der Konsolidierungsmaßnahmen



▪ BESCHLOSSEN

- Gebührenerhöhung u. an Musikschule, Friedhof
- Erhöhung von Vergnügungssteuer



• IN PRÜFUNG

- Erhöhung der Kita-Gebühren



▪ ABGELEHNT

- Temporäre Erhöhung des Gewerbesteuerhebesatzes
- Einführung von Verpackungssteuer

Ihre Meinung ist gefragt!

Was soll unbedingt erhalten bleiben?
Warum?

[Ihre Idee]

Wie können Einnahmen erzielt werden?

[Ihre Idee]

Wo kann/müsste gespart werden?
Warum?

[Ihre Idee]

Was können Sie tun? Was könnte ehrenamtlich organisiert werden?

[Ihre Idee]

Steuern & Gebühren

Steuern und Gebühren, die von der Stadt beeinflussbar sind

Beispiele	Plan 2026
Grundsteuer B	10.600.000 €
Vergnügungssteuer	1.900.000 €
Gewerbesteuer	1.000.000 €
Parkgebühren	697.300 €
Hundesteuer	250.000 €

Betroffene Lebensbereiche

Bauen

- Baugebühren

Bildung & Kunst

- Musikschule

Familien

- Kita-Beiträge
- Schulbetreuung
- Schulessen

Friedhof

- Bestattungsgebühren

Eigentümer

- Grundsteuer B

Tierhalter

- Hundesteuer

Unternehmen

- Gewerbesteuer
- Vergnügungssteuer

Verkehr

- Parkgebühren

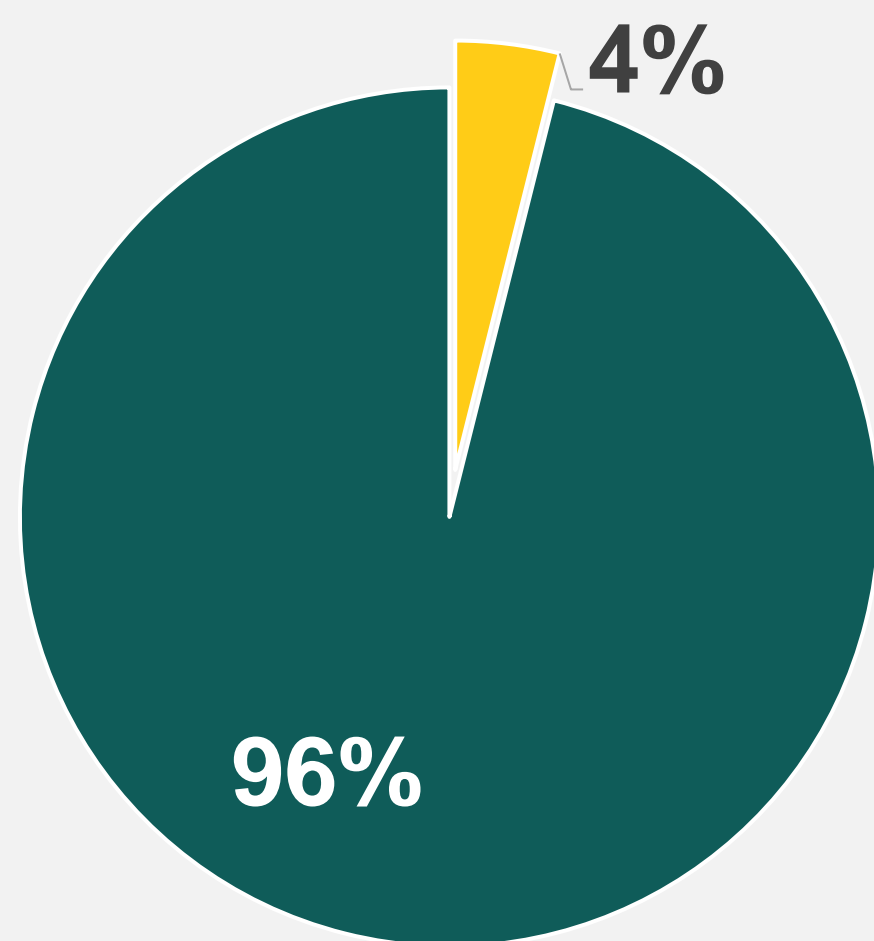
Moderatorenteam Stadtverwaltung

- Markus Jülg (Gebäudemanagement)
- Peter Retzler (Wohnungs- und Gebäudewirtschaft)

Moderationshelfer Jugend

- Kathrin Skvortsov

Städtische Immobilien



Ausgaben für städtische Immobilien

4 % des Haushalts entfallen auf städtische Immobilien (5 Mio. €)

96 % übriger Haushalt

PFLICHTAUFGABEN (BEISPIELE)

- Schulen
- Kindertageseinrichtung
- Feuerwehr
- Verwaltungsgebäude

FREIWILLIGE AUFGABEN (BEISPIELE)

- Museen, Galerie (Fruchthalle), Stadtbibliothek, Musikschule
- Sportanlagen
- Wohnungen

Stand der Konsolidierungsmaßnahmen



- **BESCHLOSSEN**
 - Deckelung Budget für Gebäudeunterhaltung



- **IN PRÜFUNG**
 - Verkauf von städtischen Immobilien



- **ABGELEHNT**
 - Derzeit keine Maßnahme

Ihre Meinung ist gefragt!

**Was soll unbedingt erhalten bleiben?
Warum?**

[Ihre Idee]

**Wie können Einnahmen erzielt
werden?**

[Ihre Idee]

**Wo kann/müsste gespart werden?
Warum?**

[Ihre Idee]

**Was können Sie tun? Was könnte ehrenamtlich
organisiert werden?**

[Ihre Idee]

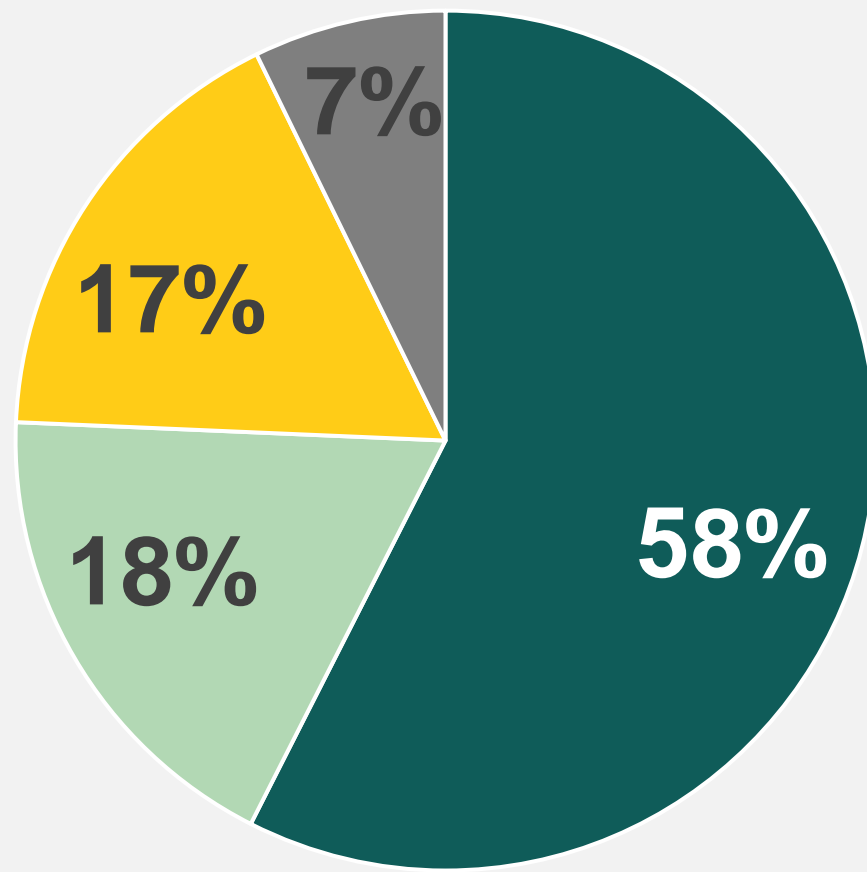
Moderatorenteam Stadtverwaltung

- Markus Jülg (Gebäudemanagement)
- Jacek Leipold (Hochbau)
- Markus Fraß (Mobilität & Tiefbau)
- Michael Hoepfner (Mobilität & Tiefbau)

Moderationshelfer Jugend

- Vanessa Dan

Baumaßnahmen



Für welche Baumaßnahmen gibt die Stadt Geld aus?

■ Planen und Bauen, Natur und Verkehr	15 Mio. €
■ Sicherheit und Ordnung	5 Mio. €
■ Gebäudemanagement und Technische Dienste	4 Mio. €
■ Schule und Sport	2 Mio. €

PFLICHTAUFGABEN (BEISPIELE)

- Feuerwehr, Schulen, Kindergärten
- Verkehrssicherungspflicht für Straßen
- Brücken (Prüfpflicht)

FREIWILLIGE AUFGABEN (BEISPIELE)

- Wohnungsbau
- Kulturelle Einrichtungen

Stand der Konsolidierungsmaßnahmen



▪ BESCHLOSSEN

- Deckelung Budget für Baumaßnahmen
- Schiebung Neubau Feuerwehr Kernstadt
- Schiebung Erweiterung Gustav-Heinemann-Schule



• IN PRÜFUNG

- Derzeit keine Maßnahme



▪ ABGELEHNT

- Derzeit keine Maßnahme

Ihre Meinung ist gefragt!

Was soll unbedingt erhalten bleiben?
Warum?

[Ihre Idee]

Wie können Einnahmen erzielt werden?

[Ihre Idee]

Wo kann/müsste gespart werden?
Warum?

[Ihre Idee]

Was können Sie tun? Was könnte ehrenamtlich organisiert werden?

[Ihre Idee]

Baumaßnahmen

Was wollen wir in den kommenden Jahren bauen?

Beispiele	Plan 2026-2029
Neugestaltung der Dorfstraße	6.400.000 €
Neubau Kita St. Anna, Rauental	5.950.000 €
Umsetzung Sportpark Münchfeld	5.900.000 €
Sanierung Plittersdorfer Straße	3.700.000 €
Neugestaltung der Hauptstraße	3.350.000 €
Bauliche Verbesserung Johann-Peter-Hebel Schule	2.800.000 €
Neubau - Maßnahmen zur Barrierefreiheit	2.000.000 €
Verbindung L77/Murgtalstraße	1.950.000 €
Hochwasserschutz	1.800.000 €
Sanierung Friedrich-Ebert-Straße südlicher Teilabschnitt	1.250.000 €

In der Regel handelt es sich bei den v.g. Ansätzen jeweils nur um Teilraten und nicht um die Gesamtkosten

Wo wird gebaut? – Wichtige Maßnahmen im Überblick

Straßen & Verkehr

- Plittersdorfer Straße
- Friedrich-Ebert- Straße
 - Ringstraße
 - Im Wöhr
- Stettiner Straße
- Murgstraße
- Verbindung L77 / Murgtalstraße

Mobilität & Barrierefreiheit

- Stadtbahnhaltestelle Niederbühl
- Fuß-/Radweg Friedrichfeste über die Murg
- Maßnahmen zur Barrierefreiheit

Umwelt & Hochwasserschutz

- Hochwasserschutz

Sport & Freizeit

- Sportpark Münchfeld

Dorfentwicklung

Wintersdorf: Dorfstraße
Rauental: Hauptstraße

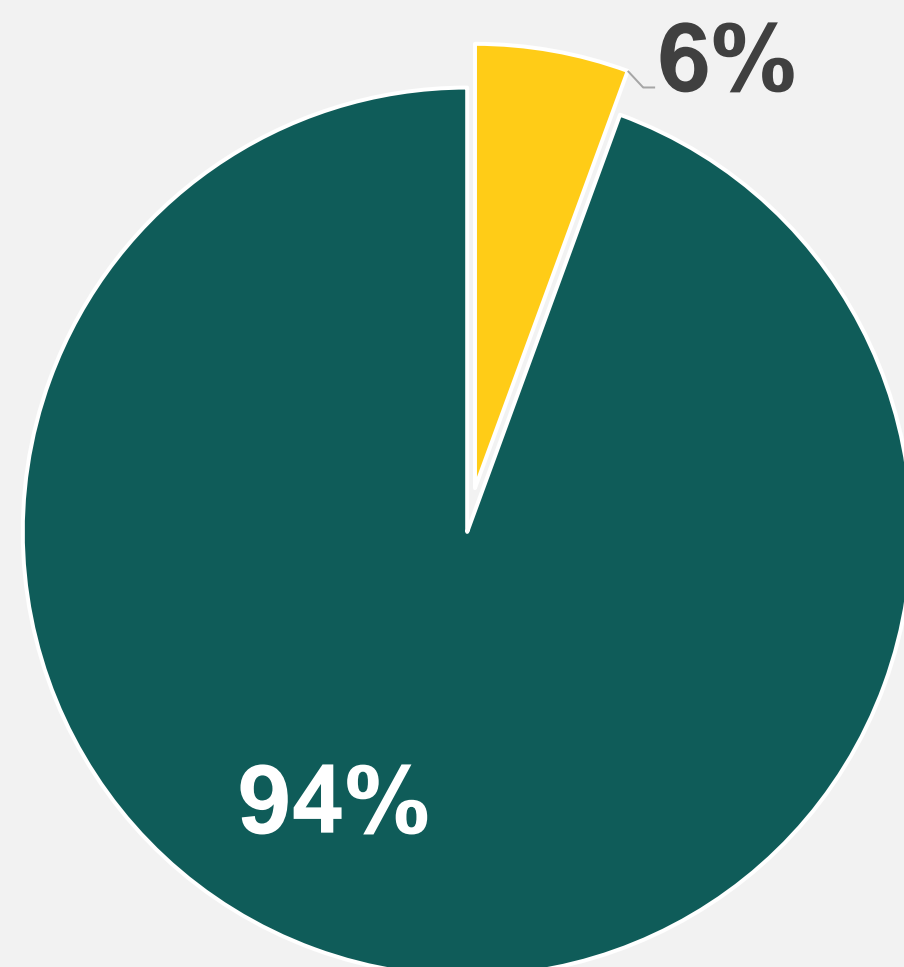
Moderatorenteam Stadtverwaltung

- Markus Reck-Kehl (Stadt- und Grünplanung)
- Detlev Brünig (Ökologie & Grün)
- Kristin Burgert (Ökologie & Grün)

Moderationshelfer Jugend

- Leoni Beckmann

Grünanlagen und Spielplätze



Ausgaben für Grünanlagen und Spielplätze

**6 % des Haushalts entfallen auf
Grünanlagen und Spielplätze (6 Mio. €)**

94 % übriger Haushalt

PFLICHTAUFGABEN (BEISPIELE)

- Verkehrssicherheit Bäume & Grünanlagen
- Spielplatzsicherheit (gesetzlich)
- Anlage und Pflege von Naturschutzausgleichsflächen
- Anlage und Unterhaltung grüner Infrastruktur

FREIWILLIGE AUFGABEN (BEISPIELE)

- Pflegestandard Grünflächen
- Neubau & Ausbau Spielplätze
- Parkanlagen

Stand der Konsolidierungsmaßnahmen



- **BESCHLOSSEN**
 - Derzeit keine Maßnahme



- **IN PRÜFUNG**
 - Pflegestandard Grünanlagen



- **ABGELEHNT**
 - Derzeit keine Maßnahme

Ihre Meinung ist gefragt!

**Was soll unbedingt erhalten bleiben?
Warum?**

[Ihre Idee]

**Wie können Einnahmen erzielt
werden?**

[Ihre Idee]

**Wo kann/müsste gespart werden?
Warum?**

[Ihre Idee]

**Was können Sie tun? Was könnte ehrenamtlich
organisiert werden?**

[Ihre Idee]

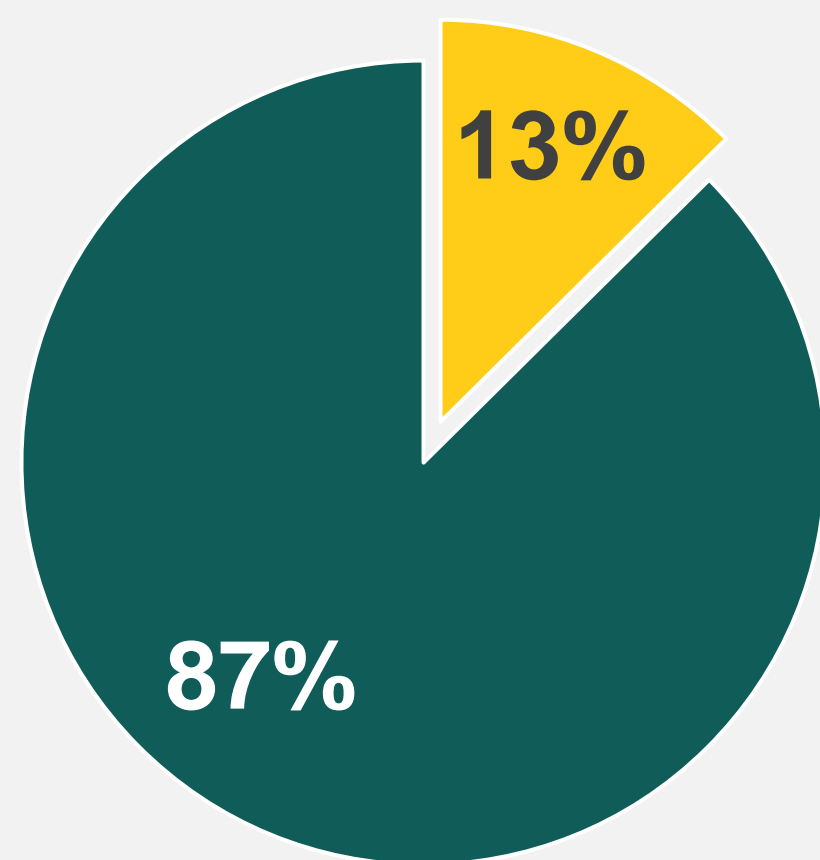
Moderatorenteam Stadtverwaltung

- Christian Junger (Schulen, Sport und Kultur)
- Martina Schlag (Schulen, Sport und Kultur)

Moderationshelfer Jugend

- Thorben Moser

Schulen



Ausgaben für Schulen

**13 % des Haushalts entfallen auf Schulen
(15 Mio. €)**

87 % übriger Haushalt

PFLICHTAUFGABEN (BEISPIELE)

- Bereitstellung & Unterhalt Schulgebäude
- Ausstattung Schulen (Mindeststandard)
- Sicherstellung Ganztagesbetreuungsanspruch einschl. Schulferien
- Mittagessen an den Ganztagschulen

FREIWILLIGE AUFGABEN (BEISPIELE)

- Zusätzliche Betreuungsangebote an Ganztagsgrundschulen
- (Ganztags-) Betreuungsangebote an Grundschulen einschl. Schulferien
- Mittagessen an den Ganztagschulen (Ausgestaltung)

Stand der Konsolidierungsmaßnahmen



▪ BESCHLOSSEN

- Schiebung der Erweiterung der Gustav-Heinemann-Schule
- Erhöhung der Entgelte für Mittagessen
- Erhöhung der Entgelte für Schulkindbetreuung



• IN PRÜFUNG

- Derzeit keine Maßnahme



▪ ABGELEHNT

- Derzeit keine Maßnahme

Ihre Meinung ist gefragt!

**Was soll unbedingt erhalten bleiben?
Warum?**

[Ihre Idee]

**Wie können Einnahmen erzielt
werden?**

[Ihre Idee]

**Wo kann/müsste gespart werden?
Warum?**

[Ihre Idee]

**Was können Sie tun? Was könnte ehrenamtlich
organisiert werden?**

[Ihre Idee]

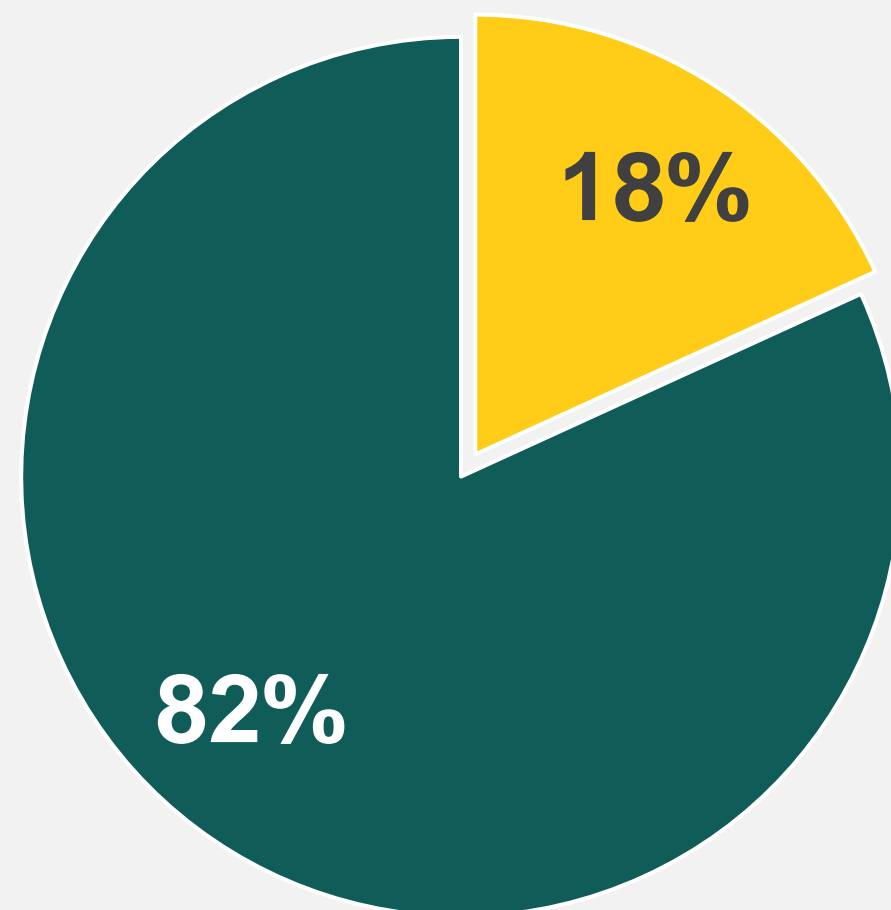
Moderatorenteam Stadtverwaltung

- Christian Junger (Schulen, Sport und Kultur)
- Alexander Kiefer (Kultur- und Sportförderung)

Moderationshelfer Jugend

- Michael Harsch

Kultur & Sport



Ausgaben für Kultur & Sport

18 % des Haushalts entfallen auf Kultur und Sport (21 Mio. €)

82% übriger Haushalt

PFLICHTAUFGABEN (BEISPIELE)

- Schulsportanlagen

FREIWILLIGE AUFGABEN (BEISPIELE)

- Kulturelle Einrichtungen
- Straßentheaterfestival „tête-à-tête“ (Zuständigkeit beim Eigenbetrieb)
- Sportanlagen
- Vereinszuschüsse

Stand der Konsolidierungsmaßnahmen



▪ BESCHLOSSEN

- Musikschule Gebührenerhöhung



• IN PRÜFUNG

- Reduzierung Defizit Historische Bibliothek
- Vocalensemble Zuschusshöhe
- Schließung der Galerie (Fruchthalle)
- Zuschusshöhe Wehrgeschichtliches Museum
- Straßentheaterfestival und Stadtfest alle 3 anstatt 2 Jahre



▪ ABGELEHNT

- Musikschule Einführung Auswärtigenzuschlag

Kultur & Sport

Zuschüsse Kultur & Sport

Beispiele	Plan 2026
Zuschuss an Eigenbetrieb Wirtschaft/Veranstaltung	13.991.141 €
Zuschuss für Platzunterhaltung an Vereine	215.000 €
Betriebskostenzuschuss an Wehrgeschichtliches Museum	180.000 €
Allgemeine Verwaltungskostenzuschüsse an Vereine	75.500 €
Betriebskostenzuschuss an Vereine	70.000 €
Zuschuss an Vereine für Bauunterhaltung	50.000 €
Zuschuss an Amateurtheatergruppen	44.800 €
Betriebskostenzuschuss an Erinnerungsstätte	35.641 €
Zuschuss an Art Canrobert	21.500 €

Kultur & Sport in Rastatt

Kultur

- Amateurtheater
- Erinnerungsstätte
- Art Canrobert
- Kulturveranstaltung

Musik

- Musikvereine
- Nachwuchsausbildung
- Vocalensemble
- Proberäume und Veranstaltungsräume

Sportanlagen

- Sportplätze
- Vereinsheime
- Bauunterhaltung
- Infrastruktur

Sport

- Sportvereine
- Übungsleiter
- Vereinsarbeit
- Sportangebot für Kinder und Jugendliche

Vereine & Ehrenamt

- Haus der Vereine
- Vereinsräume
- Unterstützung des Ehrenamts

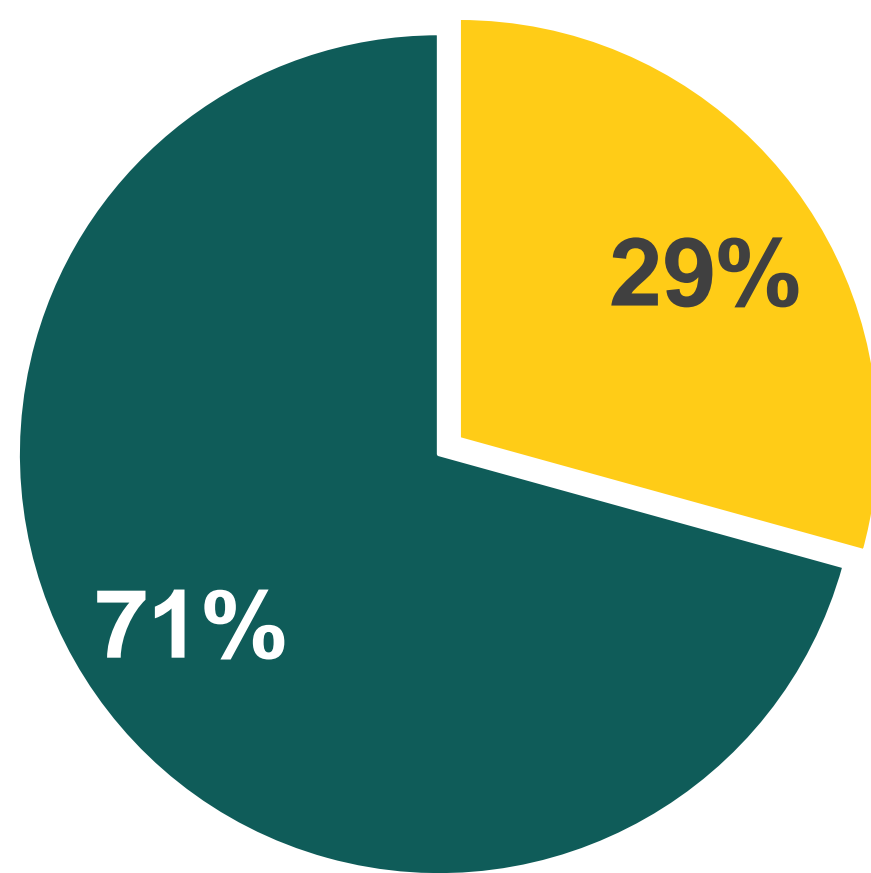
Moderatorenteam Stadtverwaltung

- Stefan Vogt (Jugend, Familie und Senioren)
- Simone Maur (Planung & Verwaltung)

Moderationshelfer Jugend

- Valentina Wingert

Jugend, Familie und Senioren



Ausgaben für Jugend, Familie und Senioren

29 % des Haushalts entfallen auf Jugend, Familie und Senioren (34 Mio. €)

71 % übriger Haushalt

PFLICHTAUFGABEN (BEISPIELE)

- Kindertagesbetreuung (Kindergarten und -krippe)
- Inklusion, Gleichstellung, Jugendbeteiligung
- Wohngeldbehörde

FREIWILLIGE AUFGABEN (BEISPIELE)

- Gemeinwesenarbeit, Jugendarbeit
- Zuschüsse an soziale Vereine
- Seniorenbüro / Servicestelle Wohnen
- Schulsozialarbeit

Stand der Konsolidierungsmaßnahmen



▪ BESCHLOSSEN

- Einsparung bei Seniorenangeboten



• IN PRÜFUNG

- Abgabe Wohngeldbehörde am Landkreis
- Erhöhung Elternbeiträge in Kitas



▪ ABGELEHNT

- Derzeit keine Maßnahme

Ihre Meinung ist gefragt!

**Was soll unbedingt erhalten bleiben?
Warum?**

[Ihre Idee]

**Wie können Einnahmen erzielt
werden?**

[Ihre Idee]

**Wo kann/müsste gespart werden?
Warum?**

[Ihre Idee]

**Was können Sie tun? Was könnte ehrenamtlich
organisiert werden?**

[Ihre Idee]

Jugend, Familie und Senioren

Wer wird im Bereich Jugend, Familie und Senioren beispielsweise unterstützt?

Gemeinwesenarbeit

- 4 Stadtteilzentren
- Integration von Zuziehenden
- Vernetzung in den Quartieren
- Seniorenarbeit
- Inklusion von Menschen mit Behinderung
- Gleichstellung

Kinderbetreuung + Familienförderung

- 26 Kitas + Kindertagespflege mit 2.000 Plätzen
- Bildungs- und Vernetzungsangebote für Eltern

Jugendarbeit

- 2 Jugendtreffs
- Sommerferienprogramm
- Schulsozialarbeit in allen Schulen
- Jugendbeteiligung

Soziales Wohnen

- Servicestelle Wohnen
 - Miet- und Sanierungszuschüsse an Vermieter

Soziale Hilfen

- Kinder- und Familienkarte
 - Lehrstellenförderung
 - Kommunaler Sozialer Dienst

Soziale Vereine und Ehrenamt

- Förderung von sozialen Vereinen (z.B. DRK, Feuervogel) und Wohlfahrtsverbänden

Moderatorenteam Stadtverwaltung

- Claudia Pickert-Schneider (Eigenbetrieb Wirtschaft & Veranstaltungen)
- Nick Großmann (Eigenbetrieb Wirtschaft & Veranstaltungen)

Moderationshelfer Jugend

- Sophie Anselm

Wirtschaft / Gewerbeentwicklung / Innenstadt

Wie kann Wirtschaftsförderung zur Haushaltskonsolidierung beitragen?

Innenstadt beleben

Gewerbeflächen entwickeln

Ansiedlung neuer
Unternehmen fördern

Veranstaltung

Fachkräfte sichern

Netzwerke schaffen

Tourismus

Unternehmen stärken

Gewerbesteuer

Stand der Konsolidierungsmaßnahmen



▪ BESCHLOSSEN

- Sponsoring Baden Galopp GmbH reduzieren



• IN PRÜFUNG

- Deckelung Finanzierungsbedarf Weihnachtsmarkt
- Aufwand für Weihnachtsbeleuchtung reduzieren



▪ ABGELEHNT

- Derzeit keine Maßnahme

Ihre Meinung ist gefragt!

Was soll unbedingt erhalten bleiben?
Warum?

[Ihre Idee]

Wie können Einnahmen erzielt
werden?

[Ihre Idee]

Wo kann/müsste gespart werden?
Warum?

[Ihre Idee]

Was können Sie tun? Was könnte ehrenamtlich
organisiert werden?

[Ihre Idee]